

## 1. Bilan consolidé

<b>ACTIF (en millions d'euros)</b>	<b>30.06.2016 Net</b>	<b>31.12.2015 Net</b>
<b>Actifs non courants</b>		
Ecarts d'acquisition	1 879	1 908
Immobilisations incorporelles	60	45
Immobilisations corporelles	298	299
Participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	3	7
Actifs financiers disponibles à la vente	10	9
Impôt différé	194	186
Autres actifs financiers non courants	9	10
<b>Total Actifs non courants</b>	<b>2 453</b>	<b>2 464</b>
<b>Actifs courants</b>		
Stocks et en-cours	88	60
Clients	1 975	2 108
Actifs d'impôt courant	58	56
Autres débiteurs	771	738
Autres actifs financiers courants	7	7
Trésorerie et équivalents de trésorerie	576	704
<b>Total Actifs courants</b>	<b>3 475</b>	<b>3 673</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>5 928</b>	<b>6 137</b>

<b>PASSIF (en millions d'euros)</b>	<b>30.06.2016 Net</b>	<b>31.12.2015 Net</b>
<b>Capitaux propres - part du Groupe</b>	<b>1 628</b>	<b>1 638</b>
Capital	168	167
Primes liées au capital	1 376	1 363
Options des instruments financiers composés	18	18
Réserves consolidées	46	41
Ecart de conversion	20	49
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>13</b>	<b>15</b>
<b>Total Capitaux propres</b>	<b>1 641</b>	<b>1 653</b>
<b>Passifs non courants</b>		
Emprunts et dettes financières à long-terme	503	503
Dettes sur rachat d'intérêts minoritaires et compléments de prix	138	147
Provisions et avantages au personnel à long terme	133	113
Impôt différé	102	91
Autres passifs non courants	6	9
<b>Total Passifs non courants</b>	<b>882</b>	<b>863</b>
<b>Passifs courants</b>		
Emprunts et dettes financières	145	81
Découverts bancaires	24	32
Dettes sur rachat d'intérêts minoritaires et compléments de prix	26	37
Provisions	43	56
Dettes fournisseurs	1 789	2 010
Dettes d'impôt	20	28
Autres créditeurs	1 351	1 371
Autres passifs courants	7	6
<b>Total Passifs courants</b>	<b>3 405</b>	<b>3 621</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>5 928</b>	<b>6 137</b>

## 2. Compte de résultat consolidé

(en millions d'euros)	1er Semestre 2016	1er Semestre 2015	Exercice 2015
<b>Revenu</b>	<b>1 087</b>	<b>1 034</b>	<b>2 188</b>
Charges de personnel	(673)	(636)	(1 339)
Autres charges et produits d'exploitation	(268)	(261)	(535)
Quote-part de résultat dans les sociétés mises en équivalence	1	-	1
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>147</b>	<b>137</b>	<b>315</b>
Autres charges opérationnelles	(10)	(10)	(23)
Autres produits opérationnels	0	1	1
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>137</b>	<b>128</b>	<b>293</b>
Produits de trésorerie	4	3	6
Coût de l'endettement	(11)	(8)	(16)
Autres charges et produits financiers	(4)	(4)	(6)
<b>Résultat financier</b>	<b>(11)</b>	<b>(9)</b>	<b>(16)</b>
<b>Résultat des sociétés intégrées</b>	<b>126</b>	<b>119</b>	<b>277</b>
Charge d'impôt	(39)	(36)	(86)
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>87</b>	<b>83</b>	<b>191</b>
Intérêts minoritaires	(5)	(6)	(19)
<b>Résultat net, part du Groupe</b>	<b>82</b>	<b>77</b>	<b>172</b>
<b>Bénéfice par action en euro</b>			
- de base	0,20	0,18	0,41
- dilué	0,19	0,18	0,41

### 3. Tableau des flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)	1er Semestre 2016	1er Semestre 2015	Exercice 2015
<b>OPERATIONS LIEES A L'ACTIVITE</b>			
Résultat net :			
Part du Groupe	82	77	172
Intérêts minoritaires	5	6	19
Opérations sans incidence sur la trésorerie :			
Amortissements, dépréciations et provisions	9	24	59
Impôts différés	2	(12)	(16)
Plus ou moins-values de cession	1	1	2
Intérêts courus	6	2	1
Autres opérations	5	2	6
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net</b>	<b>110</b>	<b>100</b>	<b>243</b>
Coût de l'endettement financier net (hors intérêts courus)	2	3	9
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net</b>	<b>112</b>	<b>103</b>	<b>252</b>
Variation des créances clients	101	(2)	(165)
Variation des dettes fournisseurs	(185)	(121)	112
Variation des avances et acomptes reçus	9	(10)	6
Variation des autres débiteurs et créditeurs	(92)	(84)	31
<b>FLUX NETS D'ACTIVITE</b>	<b>(55)</b>	<b>(114)</b>	<b>236</b>
<b>OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
<b>Acquisitions d'immobilisations</b>	<b>(47)</b>	<b>(37)</b>	<b>(139)</b>
Incorporelles et corporelles	(25)	(28)	(58)
Titres de participation	(20)	(8)	(75)
Prêts et avances consentis	(2)	(1)	(6)
<b>Cessions et réductions d'immobilisations</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>9</b>
Incorporelles et corporelles			1
Titres de participation	1		1
Remboursements des prêts et avances	5	4	7
<b>FLUX NETS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>(41)</b>	<b>(33)</b>	<b>(130)</b>
<b>OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>			
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(1)	(63)	(54)
Dividendes versés aux minoritaires		(5)	(15)
Variation des fonds propres	(1)	14	10
Emissions d'emprunts obligataires			397
Remboursements d'emprunts obligataires		(33)	(33)
Emissions d'emprunts		75	11
Remboursements d'emprunts	(20)	(182)	(292)
Rachat d'intérêts minoritaires ne donnant pas le contrôle	(12)	(1)	(7)
Intérêts financiers nets versés	(2)	(3)	(9)
<b>FLUX NETS DE FINANCEMENT</b>		<b>(257)</b>	<b>31</b>
Incidence des variations de cours des devises	(11)	27	27
<b>VARIATION DE TRESORERIE</b>	<b>(120)</b>	<b>(377)</b>	<b>164</b>
<b>TRESORERIE NETTE A L'OUVERTURE</b>	<b>672</b>	<b>508</b>	<b>508</b>
<b>TRESORERIE NETTE A LA CLOTURE</b>	<b>552</b>	<b>131</b>	<b>672</b>

(1) En 2016, Havas a proposé le paiement du dividende en actions. Le montant net décaissé au titre du dividende s'élève à 48,4 millions d'euros.