

BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE 2016**ACTIF**

(en millions d'euros)	31.12.2016 Net	31.12.2015 Net*	31.12.2014 Net
Actifs non courants			
Ecarts d'acquisition	1 933	1 895	1 686
Immobilisations incorporelles	61	64	43
Immobilisations corporelles	326	299	274
Participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	3	7	3
Actifs financiers disponibles à la vente	9	9	20
Impôt différé	177	186	168
Autres actifs financiers non courants	9	10	9
Total actifs non courants	2 518	2 470	2 203
Actifs courants			
Stocks et en-cours	82	60	36
Clients	2 176	2 108	1 868
Actifs d'impôt courant	65	56	42
Autres débiteurs	687	738	566
Autres actifs financiers courants	7	7	9
Trésorerie et équivalents de trésorerie	810	704	522
Total actifs courants	3 827	3 673	3 043
TOTAL DE L'ACTIF	6 345	6 143	5 246

* L'évaluation et l'affectation de l'écart d'acquisition du groupe FullSix réalisées en 2015 étant provisoires à la clôture de 2015, conformément à la norme IFRS 3 §45 et 49, les ajustements de 2016 ont été effectués de manière rétrospective.

PASSIF

(en millions d'euros)	31.12.2016 Net	31.12.2015 Net*	31.12.2014 Net
Capitaux propres - part du Groupe	1 752	1 638	1 447
Capital	168	167	166
Primes liées au capital	1 376	1 363	1 354
Options des instruments financiers composés	0	18	18
Réserves consolidées	161	41	(85)
Ecarts de conversion	47	49	(6)
Intérêts minoritaires	15	15	13
Total capitaux propres	1 767	1 653	1 460
Passifs non courants			
Emprunts et dettes financières à long terme	503	503	255
Dettes sur rachat d'intérêts minoritaires et compléments de prix	141	147	95
Provisions et avantages au personnel à long terme	126	113	103
Impôt différé	95	98	80
Autres passifs non courants	7	8	1
Total passifs non courants	872	869	534
Passifs courants			
Emprunts et dettes financières	139	81	211
Découverts bancaires	19	32	14
Dettes sur rachat d'intérêts minoritaires et compléments de prix	37	37	22
Provisions	39	56	50
Dettes fournisseurs	2 028	2 010	1 814
Dettes d'impôt	26	28	28
Autres créiteurs	1 409	1 371	1 109
Autres passifs courants	9	6	4
Total passifs courants	3 706	3 621	3 252
TOTAL DU PASSIF	6 345	6 143	5 246

* L'évaluation et l'affectation de l'écart d'acquisition du groupe FullSix réalisées en 2015 étant provisoires à la clôture de 2015, conformément à la norme IFRS 3 §45 et 49, les ajustements de 2016 ont été effectués de manière rétrospective.

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE 2016

(en millions d'euros)	2016	2015	2014
Revenu	2 276	2 188	1 865
Charges de personnel	(1 419)	(1 339)	(1 138)
Autres produits et charges d'exploitation	(529)	(535)	(464)
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	1	1	
Résultat opérationnel courant	329	315	263
Autres charges opérationnelles	(39)	(23)	(22)
Autres produits opérationnelles	7	1	4
Résultat opérationnel	297	293	245
Produits de trésorerie	6	6	8
Coût de l'endettement	(23)	(16)	(31)
Autres charges et produits financiers	(3)	(6)	3
Résultat financier	(20)	(16)	(20)
Résultat des sociétés intégrées	277	277	225
Charges d'impôt	(83)	(86)	(68)
Résultat net de l'ensemble consolidé	194	191	157
Intérêts minoritaires	(17)	(19)	(17)
RESULTAT NET, PART DU GROUPE	177	172	140
Bénéfice par action (en euro)			
. de base et dilué	0,42	0,41	0,34

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2016

(en millions d'euros)	2016	2015	2014
Opérations liées à l'activité			
Résultat net :			
Part du groupe	177	172	140
Intérêts minoritaires	17	19	17
Opération sans incidence sur la trésorerie			
Amortissements et provisions	18	59	63
Impôts différés	9	(16)	(10)
Plus ou moins-values de cession	2	2	(3)
Intérêts courus		1	(3)
Autres opérations	15	6	3
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net	238	243	207
Coût de l'endettement financier net (hors intérêts courus)	18	9	25
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net	256	252	232
Incidence de la variation des clients	(97)	(165)	(149)
Incidence de la variation des fournisseurs	29	112	205
Incidence de la variation des avances et acomptes reçus	5	6	(4)
Incidence de la variation des autres débiteurs et créditeurs	83	31	(61)
Flux nets d'activité	276	236	223
Opérations d'investissement			
Acquisitions d'immobilisations	(125)	(139)	(92)
Immobilisations incorporelles et corporelles	(80)	(58)	(52)
Titres de participation	(43)	(75)	(34)
Prêts et avances consentis	(2)	(6)	(6)
Cessions et réductions d'immobilisations	7	9	15
Incorporelles et corporelles		1	2
Titres de participation	1	1	13
Remboursements des prêts et avances	6	7	
Flux nets d'investissement	(118)	(130)	(77)
Opérations de financement			
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(63)	(54)	(45)
Dividendes versés aux minoritaires	(14)	(15)	(10)
Variation des fonds propres	14	10	37
Emissions d'emprunts obligataires		397	
Remboursements d'emprunts obligataires		(33)	(383)
Emissions d'emprunts	117	34	222
Remboursements d'emprunts	(62)	(292)	(16)
Rachats d'intérêts minoritaires ne donnant pas le contrôle	(12)	(7)	(1)
Intérêts financiers net versés	(18)	(9)	(25)
Flux nets de financement	(38)	31	(221)
Incidence des variations de cours de change	(1)	27	28
Variation de trésorerie	119	164	(47)
TRESORERIE NETTE A L'OUVERTURE	672	508	555
TRESORERIE NETTE A LA CLOTURE	791	672	508
Impôt payé sur la période	(78)	(92)	(53)